

אסטרטגיית IP לחברות ביומד ומיכשור רפואי – כלי להשגת מטרות עסקיות

ד"ר אסתר לוצאטו



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation





The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

חדשנות טכנולוגית מהי?

חדשנות טכנולוגית (Technological Innovation)

מחליפה את הקיים בחידוש או בהמצאה. בחדשנות, בשונה מיצירתיות, יש תוצאה בעלת ערך מוחשי, כלכלי, צבאי או אחר.
איננו יכולים לחזות מראש הצלחה כלכלית של טכנולוגיה חדשה וגם לא את ממדיה.
היא תמיד תיצור קניין רוחני.





The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

קניין רוחני - רקע כללי

זכויות הקניין הרוחני מתייחסות
לרעיונות, המצאות, דרכי ביטוי של
רעיונות ועוד

ההתייחסות הקניינית מאופיינת
בהיותה עצמאית, ייחודית, ניתנת
לזיהוי ואבחון, וכן להעברה

ההתייחסות המשפטית
לחדשנות, בעיקר לפטנט

בדורות האחרונים הפכה
הטכנולוגיה למרכיב מכריע
בכלכלה, אשר מעלתו העיקרית
היא בכך שהוא איננו נכס כלה



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

מה פטנט מעניק לבעליו?

צורך קיומי

הסכם בין
המדינה לבין
הממציא

מונופולין

כלי שיווקי

מכשיר לעידוד
כוחות בלתי-
שקולים

מכשיר לעידוד
המו"פ



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

ממה מורכב קניין רוחני?

פטנטים

סימני מסחר

מוניטין

עיצובים
(מדגמים)

זכויות יוצרים

ידע

80% מהערך המצרפי של חברות ציבוריות מבוסס על קניין רוחני



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

במדינות ה-OECD

76 אלף דולר לנפש מהמערך
היצרני

התוצר מהקניין הרוחני הגיע בעבר
ל- 345 אלף דולר לנפש

רוב הכסף נמצא בראש
שלנו: רעיונות,
המצאות, מחקרים
ויצירות.

9500 דולר לנפש ממשאבים
טבעיים

כיצד פטנט יכול לעזור לחברה?

- **הגנה** על קניינה של החברה
- יכולת **תחרות**
- מניעה וחסידת פעולות של **חברות מתחרות**
- יכולת **גיוס הון** משופרת ו/או הכנסת שותף אסטרטגי
- שיפור **חדירת המוצר** המוגן לשוק

גלה את המצאתך

כמה נקודות שיש לזכור בדרך
מהמו"פ ועד לבקשת הפטנט



האם אני יודע לבצע את ההמצאה?

שאלה בסיסית היא האם הרעיון שהתגבש הוא **בר ביצוע** על פי הידע שבידינו.

רעיון שאין הממציא יודע כיצד להוציאו אל הפועל, **איננו בר הגנה בפטנט**.

מצד שני, אין צורך בידיעת כל הפרטים הקטנים שסביב ביצוע מושלם של

המצאה, כדי שניתן יהיה להגן עליה.



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

עשה, ואל תעשה

(בטרם הגשת בקשת פטנט)

אל תעשה

1. אל תפרסם מאמרים מדעיים
2. אל תרצה על עבודתך
3. אל תשוחח עם עמיתים על עבודתך

עשה

1. שמור תיעוד של עבודתך
 2. הצטייד בהסכמי סודיות
 3. דאג לביקורת מקצועית על כל מסך
- בטרם שימוש בו



The Luzzatto Group

Pioneers in Innovation



עולם המיכשור הרפואי והביומד

משנים את המודל העיסקי



- עלויות של הפיתוח מוצר, כולל רישוי, מאוד גבוהות (לדוגמה עלויות פיתוח של תרופה מצליחה **מגיעות ל- כמיליארד \$**).
- השוק הולך ומצטצם כי בעתיד הקרוב **הרפואה תותאם לפרופיל הגנטי של המטופל**.
- הרפואה תהיה משולבת ותכלול: **אבחון מוקדם על ידי ביו מרקרים, מכשור רפואי, ותרופות מותאמות גנטית**.

פריצות הדרך והחדשנות הטכנולוגית בביולוגיה, אלקטרוניקה, מחשבים וגנטיקה:

- **בדיאגנוסטיקה** – זיהוי ואיבחון מחלות בשלבים מוקדמים
- **שתלים** שמהווים תחליף מוצלח לאברים וחלקים בגוף
- **במכשור רפואי** – ביצוע ניתוחים לא פולשנים ברמת דיוק מאוד גבוהה עם שיעור הצלחות הרבה יותר גדול
- **ניטור ומדידה** של פרמטרים רפואיים ושליחתם בזמן אמת
- **מיפוי גנטי** והתאמת טיפול בהתאם
- **עלייה משמעותית** בתוחלת החיים.

מהי אסטרטגיית קניין רוחני?

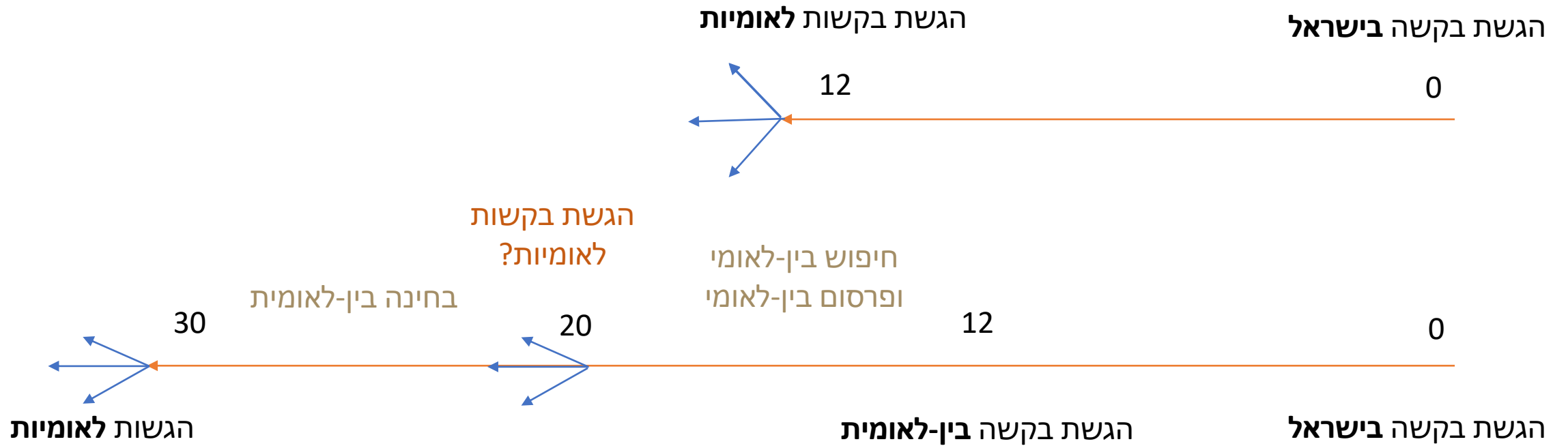
ההבנה מהי הדרך האופטימלית לייצר, להגן ולנצל נכסי הקניין הרוחני (מכל סוגי הזכויות) – כדי להביא ליתרון תחרותי.

תכנון אסטרטגי נכון יעשה מהיום הראשון והוא יכלול את התשובות לשאלות הבאות:

- באיזה מדינות נרצה למכור ו \ או לייצר ?
- מי השותפים הפוטנציאליים שלנו בהווה ובעתיד והיכן הם פעילים?
- מי המתחרים שלנו או של השותפים האסטרטגיים, והיכן הם פעילים?

מהי אסטרטגיית קניין רוחני?

- אסטרטגיית קניין רוחני מיטבית יכולה לייצר **בידול אסטרטגי משמעותי עבור חברה עסקית**.
- לעיתים קרובות מדי, חברות וממציאים ממהרים להגיש בקשות לרישום פטנטים או זכויות קניין רוחני אחרות.
✓ חשוב להגדיר מראש את האסטרטגיה המתאימה, כזו העונה על צרכיה ואילוציה הנוכחיים של החברה, וכזו שניתן לעדכן אותה בקלות כאשר צצים לחברה אתגרים חדשים.
- אסטרטגיית קניין רוחני טובה **לוקחת בחשבון לא רק פטנטים, אלא גם תחומי קניין רוחני אחרים, כגון סימני מסחר, עיצובים וזכויות נלוות**.
- השקעת מאמץ ביצירת אסטרטגיית קניין רוחני נכונה תחסוך קשיים ועלויות עתידיות בהמשך הדרך, תוך מקסום הערך שלה וחסכון בעלויות.



חדשנות טכנולוגית בעידן של שינויים – מה השתנה?



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation

- תעשייה בוגרת ובשלה ובעיקר – מחושבת
- מציאות כלכלית שונה - רף כניסה בעלייה
- התארכות משך הפיתוח (מדעי החיים)
- גיוס הון מורכב יותר
- הוכחת היתכנות כבר לא מספיקה, נדרשים אב-טיפוס (מוצרים טכנולוגיים) ו-Beta Site (תוכנה)

תודה רבה
על ההקשבה
שאלות?



The Luzzatto Group
Pioneers in Innovation